



## AG de l'UNSS – 21 mai 2019

### INTERVENTIONS SNEP-FSU SUR LE BUDGET

#### REALISATIONS BUDGETAIRES 2018

En préambule, nous tenons à rappeler que nous étions opposés à l'augmentation de 10% du contrat licences et que, puisque l'AG avait voté cette augmentation, nous espérions voir des retombées en direction des AS par un meilleur taux de remboursement. Or tel n'est pas le cas bien au contraire.

Les familles et les AS sont les 1<sup>ers</sup> financeurs de l'UNSS. Elles ont apporté 456 000€ supplémentaires au budget 2018, soit deux fois plus que le résultat déficitaire de l'exercice !

Nous avons émis le souhait au CA de décembre dernier, que les reliquats éventuels de l'exercice 2018 aillent vers les crédits d'animation, comme c'était le cas depuis plusieurs années. Force est de constater que cela a été rendu impossible, notamment parce que certains chapitres budgétaires ont, quant à eux, largement dépassé le prévisionnel.

Nous comprenons que l'UNSS ait des charges incompressibles et des engagements à tenir envers ses partenaires et financeurs, mais l'engagement auprès du plus grand nombre des licenciés et de leurs familles serait-il moins impérieux à respecter ?

En effet les crédits d'animation ont été amputés de 151 000€/au prévisionnel. Pour mémoire, dans les réalisations budgétaires des trois dernières années ils ont été abondés de 470 000€ en 2015, 740 000€ en 2016, et 690 000€ en 2017 ! On se trouve ainsi face à des arbitrages budgétaires à l'opposé de ceux menés précédemment.

Nous avons néanmoins relevé des points positifs dans cet exercice :

- d'abord le soutien indéfectible du ministère des sports - avec 170 000€ supplémentaire/au budget prévisionnel -, également celui des conseils départementaux - avec 464 000€ de plus - et enfin celui des conseils régionaux qui ont respecté leurs engagements.

A noter aussi, l'effort de la structure pour maîtriser les dépenses de fonctionnement, notamment au niveau national.

Mais nous retenons essentiellement le dépassement excessif du chapitre « communication et promotion » (+ 324 000€/au prévisionnel, soit près de 61%). Nous avons, avec une grande majorité de nos collègues, le sentiment que l'UNSS est entrée dans un cercle infernal : organiser des

évènements toujours plus grands, plus coûteux ; recourir à des prestataires plus nombreux ; rémunérer des personnalités – *les ambassadeurs* - ; engager des campagnes de « comm » dont nous avons déjà dénoncé les dérives (vidéo Will soleil, les 5 bonnes raisons etc.. ). Heureusement le budget 2019 laisse augurer un retour à une « comm » moins « tape à l'œil ». Il était temps ! Même si nous avons eu des éléments d'information pour confirmer cette tendance et une volonté de vigilance.

A propos des crédits d'animation :

Ils sont en-deçà du prévisionnel 2018 (moins 151 000€), et en en deçà même des réalisations budgétaires 2015, 2016 et 2017, alors que nous avons toujours plus de licenciés !

Les crédits d'animations des compétitions départementales et régionales sont les grands perdants /au prévisionnel (moins 671 000€) et là encore ils sont inférieurs aux réalisations budgétaires 2015, 2016 et 2017. Dans le même temps, les autres niveaux de compétition continuent de voir leurs crédits augmenter et plus encore ceux des manifestations promotionnelles. Ces manifestations sont certes des « moteurs » mais elles ne garantissent nullement la pérennité de l'engagement régulier des jeunes dans la durée qui doit rester un enjeu fort de l'UNSS. Nous attirons d'ailleurs votre attention sur le fait que certaines AS se tournent largement vers les activités promotionnelles - *parce qu'elles sont prises en charge financièrement dans leur quasi-totalité par les services déconcentrés UNSS* - et qu'elles se détournent progressivement des rencontres et championnats dits « classiques ».

*Réponses obtenues en séance*

*Les partenariats ont été moins importants que prévus. Mais les charges ont été équilibrées.*

*Le déficit de 225 000€, sur un budget de 33M€, reste à la marge.*

*Les comptes des districts ne sont toujours pas intégrés dans le budget.*

#### **VOTE DES REALISATIONS BUDGETAIRES 2018**

**36 voix POUR** (dont Se-UNSA) – 20 voix en ABSTENTION (SNEP-FSU et élu-es des AS)

*A noter : Un représentant des régions de France (ARF) était présent.*

*Parmi les absents : SNPDEN-UNSA, FCPE.*

\*\*\*\*\*

## BUDGET PREVISIONNEL 2019

Concernant les recettes :

Avec l'augmentation de 10% l'an dernier, les licences apportent 570 000€ de plus qu'en 2018. Elles représentent 38% des recettes (35,75% en 2018). Nous espérons bien qu'en 2019, les 22 890 000€ budgétés pour les crédits d'animation le seront effectivement et plus particulièrement les 20,5M€ pour l'animation sportive jusqu'au niveau régional !

Les subventions du Ministère des Sports et du CNDS nous paraissent ambitieuses compte tenu des évolutions actuelles (création de l'Agence et transformation du CNDS). Nous émettons également des réserves sur la subvention des conseils départementaux qui continuent, malgré le contexte général d'austérité, à soutenir fortement et régulièrement le sport scolaire. Mais le pourront-ils encore ?

A propos de la subvention du MEN : Nous continuons à contester la globalisation des subventions « fonctionnement » et « salaires des fonctionnaires détachés » car à compter de 2019, nous n'aurons plus aucune visibilité sur le volume suffisant (ou insuffisant d'ailleurs) pour les salaires et indemnités des cadres. Avec une estimation de l'UNSS l'an dernier à 1 030 000€ (pour le SNEP –FSU c'était d'ailleurs 1 056 000€) et un réalisé à 1 072 000€ en 2018, vous ne serez pas étonnés que nous soyons une nouvelle fois en désaccord avec le fait d'être obligé d'aller puiser ailleurs pour que nos collègues soient rémunérés et que les cotisations sociales soient versées. Pourquoi ne pas en finir une bonne fois pour toutes et les réintégrer au sein de l'Education nationale comme le sont tous les autres cadres de la structure ?

Quant à la subvention « fonctionnement » à proprement parler du MEN :

- comment peut-elle rester la même depuis 2016 (2,7M€) alors que le coût des transports, le nombre de licenciés et le nombre de rencontres - *qu'elles soient promotionnelles ou qualificatives* - ne cessent d'augmenter ?
- comment les discussions avec le ministère de l'agriculture et de l'alimentation pour qu'il accorde également une subvention à l'UNSS ne sont-elles toujours pas engagées alors que plus de 20 000 jeunes relevant de l'enseignement agricoles sont licenciés ?

L'apport des familles et des AS, au travers des licences, sera encore plus important en 2019, il aurait été normal à notre sens que le MEN fasse, lui aussi, un pas de plus !

Concernant les charges budgétées sur un plan général :

Le montant global reste quasi identique avec cependant des différences notables dans certains chapitres si on compare avec les réalisations budgétaires 2018.

Nous nous félicitons d'un retour à l'augmentation des crédits d'animation, même si la part qu'ils représentent dans les dépenses (67%) est en baisse par rapport aux dépenses prévisionnelles 2018 (69,1%).

Quelques chapitres en détail :

Nous notons l'effort de maîtrise du chapitre « Fonctionnement », mais cela sera-t-il « tenable » ? Nous espérons que, dans le prochain bilan, nous n'aurons pas à déplorer des dépassements qui ne seraient que la conséquence d'une « bienveillance d'affichage » à l'égard des crédits d'animation....

Chapitre « communication et promotion » : c'est là le chapitre dont l'évolution est la plus « spectaculaire » ! On passe d'un prévisionnel 2018 de 533 000€ - *largement sous-estimé puisque 857 000€ ont été dépensés en 2018* - à un prévisionnel de 225 000€. Nous avons bien compris lors de votre présentation qu'une grande partie de ce budget sera redirigé vers les crédits d'animation, notamment la ligne budgétaire « manifestations promotionnelles ».

De fait, les manifestations promotionnelles (550 000€) vont faire un bond extraordinaire/au réalisé (+ 251 000€ c'est-à-dire 84% d'augmentation). L'intégration d'une part de la « comm » directement en lien avec chacun de ces événements nous semble effectivement plus adéquate. Nous insistons néanmoins pour que cette part de « comm » ne reprenne pas à l'identique les dépenses que nous avons dénoncées précédemment (rémunération de prestataires, etc.).

Nous actons positivement la volonté d'augmenter les crédits d'animation jusqu'au niveau régional parce qu'ils sont destinés directement au plus grand nombre, ce qui renouerait avec les exercices budgétaires précédents.

*Réponses obtenues en séance*

*N.Costantini : L'UNSS est en relation avec le COJO (comité d'organisation des Jeux olympiques), ils vont essayer d'obtenir des partenariats par cette voie. Mais il est plus facile de trouver des partenaires qui fournissent du matériel sportif que des partenaires financiers.*

*L'étude des budgets sera avancée à compter de l'an prochain (un 1<sup>er</sup> CA en décembre pour le budget prévisionnel 2020 puis un autre en mars avant l'AG qui finalisera).*

*A propos des déplacements et des coûts : Il faut réfléchir à d'autres formes de pratique. Même si les rencontres sont des moments importants, notamment pour les jeunes, les AS n'ont pas toujours besoin de faire des km.*

*Représentante du Ministère des Sports : le MJS est sur une convention de 3 ans avec l'UNSS, la subvention sera reconduite. La création de l'Agence Nationale du Sport ne modifie pas les orientations politiques du CNDS.*

*Représentant du MEN : Le MEN apporte un gros soutien financier à l'UNSS au travers des 3h d'AS des enseignants d'EPS (300M€). La subvention du MEN a augmenté en 2018.*

**VOTE DU BUDGET PREVISIONNEL 2019**

**36 voix POUR** (dont Se-UNSA) – 20 voix en ABSTENTION (SNEP-FSU et élu-es des AS)

*A noter : Un représentant des régions de France (ARF) était présent.*

*Parmi les absents : SNPDEN-UNSA, FCPE*