



## Assemblée Générale de l'UNSS du 27 juin 2023

### Clôture provisoire exercice 2022 – Nathalie FRANCOIS pour le SNEP-FSU

L'activité des AS a bien repris et nous ne pouvons que nous en satisfaire. Même si un déficit était prévisible, son ampleur est désastreuse. Certes la Gymnasiade en porte une très large part et les 3,3M€ de remise sur le contrat licences, qui a par ailleurs bien aidé les AS, en porte une autre.

Pour autant, comment imputer uniquement à ces deux points ce déficit abyssal ? La réponse est à chercher ailleurs. La politique menée en matière salariale et d'honoraires nous a laissé coi dans un premier temps, pour se transformer en véritable colère.

Hors Gymnasiade, et à partir des derniers éléments que nous avons eus après le CA du 13 juin :

-Les charges de personnels ont été multipliées par 1,25 ; soit + 2M€.

-Les honoraires (hors informatique) ont été multipliés par 1,2 ce qui donne 110k€ de plus qu'en 2021. À noter que l'ancienne direction nationale avait déjà enclenché cette tendance, et qu'avant, tout était géré à l'interne ;

-Les missions et réceptions ont été multipliées par 1,6 ; soit + 230k€.

Dès avril 2022, lors de notre 1ère rencontre avec la direction financière nous avons bien senti la velléité de recruter des personnels aux profils nouveaux mais surtout avec des rémunérations bien plus élevées. Nous avons alors immédiatement rappelé que notre association avait toujours eu le souci de contenir la masse salariale et les frais de fonctionnement afin que l'essentiel du budget soit destiné à la pratique des jeunes, l'objet premier de l'UNSS. La masse salariale représentait un peu plus de 20% de part du budget, aujourd'hui nous sommes passés à 22,3 %.

L'UNSS n'est pas une fédération comme les autres. Elle n'est pas non plus une entreprise. Elle est le service public du sport scolaire. Arrêtons de jouer à ce que l'UNSS n'est pas.

L'UNSS n'est pas là pour embaucher des personnels dont nous savons pertinemment que nous n'avons pas les moyens de les payer autant. Elle n'est pas là pour faire vivre des prestataires indépendants ou des cabinets extérieurs. Elle n'est pas là pour faire prospérer des compagnies de transports.

L'UNSS ne doit poursuivre qu'un seul but, celui de développer une pratique sportive de qualité pour les jeunes et à moindre coût pour les familles. À nous tous, co-administrateurs de l'assemblée générale, de nous organiser en conséquence et de manière responsable.

Le résultat déficitaire de 5,8M€ de la clôture intermédiaire 2022 est un vrai carnage. Et il faut sans doute nous attendre encore au pire quand nous aurons à étudier l'exercice complet de janvier 2022 à août 2023.

Pour mémoire depuis 10 ans, l'UNSS n'a connu qu'un seul exercice déficitaire. C'était en 2018 avec un déficit de 225k€.

Peut-être que tout n'était pas parfait avant, mais les comptes ont toujours été certifiés par un commissaire aux comptes et approuvés par les AG qui se sont succédé.

Mais entendons-nous bien. Nous ne remettons pas en cause la qualité et la quantité du travail effectué en matière de comptabilité. Ce que nous condamnons fermement, ce sont les orientations et les choix budgétaires qui ont été opérés.

Nous étudierons tout à l'heure le budget 2023-2024 dont nous contesterons certaines lignes directrices et particulièrement celle concernant la masse salariale. Puisqu'il nous faudra être moins dépendants, nous proposons de mettre fin au recours de personnels et cabinet extérieurs et, si cela s'avère nécessaire, de réduire le nombre de collaborateurs à la DN UNSS qui sont arrivés nouvellement dans la structure. Ce qui a été fait peut être défait par décision de notre assemblée générale.

L'UNSS ne peut pas et ne doit pas continuer dans cette voie.

**Réponses du directeur national :**

*- L'UNSS avait déjà recours à des prestataires qui coûtaient. Recruter des personnels qualifiés était obligatoire. Il faut rémunérer les « talents ». Le nouveau système mis en place prend du temps, mais c'est une manière d'investir pour ce que sera l'UNSS de demain. Il faudra regarder les résultats.*

*Pour compléter cet article retrouvez les autres interventions et compte-rendu du SNEP-FSU sur [notre site](#)*